

## Informe de reunión de Equipo Facilitador

### Plan Institucional Participativo de la UNER

Jueves 25 de julio de 2019

El presente informe tiene como objetivo dar cuenta de lo dialogado y consensuado en la tercera reunión de Equipo Facilitador, celebrada el jueves 25 de julio de 2019 en Villaguay. La jornada giró en torno a dos ejes centrales: el trabajo con fichas técnicas y las propuestas de abordaje metodológico de visión y valores de la UNER en las distintas unidades académicas. Se detallan a continuación.

#### Trabajo con fichas técnicas

Respecto a cómo continuará el tratamiento de las fichas técnicas, se comentó que las/os secretarías/os de la gestión de rectorado las analizarán en búsqueda de nudos problemáticos para luego trabajarlas de manera conjunta con los secretarías/os de las facultades. A fin de concretar dicha tarea, el Equipo Central reunirá todas las fichas que el Equipo Facilitador presentó hasta el momento, cumpliendo un cronograma de fechas acordado. No obstante esta decisión, cada facultad continuará confeccionando fichas según se considere oportuno.

Se propuso que se elabore un registro o informe sobre lo que se trabaje en la reuniones que mantendrán las/os secretarías/os de rectorado y de facultades para abordar las fichas, a fin de que el Equipo Facilitador esté al corriente. Se apunta a lograr un trabajo colaborativo en el que las unidades académicas puedan elaborar y dar cuenta de su plataforma de necesidades y desde rectorado se contribuya con una mirada constructiva sobre los nudos problemáticos.

Se recordó además que las fichas deben ser una herramienta y no un obturador, que pueden servir como proceso interno de las facultades constituyendo un material de trabajo de las áreas y equipos, por lo que no serán controladas ni evaluadas. También se remarcó que trabajar sobre *brecha*, como lo hace la ficha, equivale a pensar *nudos problemáticos* de cada facultad y que de eso se trata la planificación: de organizar problemas o situaciones hacia el logro de determinados objetivos a futuro.

Luego de dar lugar a las dudas y opiniones de las/os presentes se intercambiaron las fichas completadas por las/os facilitadores, con el fin de identificar a través de su lectura las formas en que se abordaron en cada caso. Como conclusión del trabajo realizado se comentó que, si bien siguieron el mismo protocolo, hay variedad en el desarrollo y en la forma de orientar su llenado y que hay fichas que permiten leer el posicionamiento ideológico y la facultad a la que se aspira, como asimismo otras más técnicas. En el caso de actividades permanentes se propuso agregar algún punto que permita dar cuenta de los avances y objetivos cumplidos para visualizar el proceso. De la misma forma, se podría contemplar la relación con el medio externo, lo cual es menester en el caso de la función Extensión, por ejemplo.



## Abordaje de visión y valores

En este punto se pusieron a disposición tres documentos acordados con el Equipo Político para abordar visión y valores en las unidades académicas. Se realizó una lectura por grupos, los cuales se dividieron según la posibilidad de trabajar en modalidad interfacultad, y se llegó a una serie de acuerdos:

-Sobre el debate en torno a las categorías que se tomarán para nombrar y significar esta parte del proceso se resolvió mantener las de *valores* y *visión*, ya que son las que están construidas y establecidas por la convención social, científica y académica, compartidas por toda la comunidad universitaria, tanto local como internacional. Se remarcó la importancia de debatir estos temas y de no caer en la ambigüedad de lo bueno y lo malo, entendiendo que si bien las palabras construyen sentidos será el contenido que se logre configurar a estos conceptos el que signifique el proceso. También se manifestó que esto da cuenta de los matices y diferencias que aparecen entre facultades y hacia dentro de las mismas. Las divergencias y posicionamientos sobre los conceptos pueden trabajarse en las distintas actividades que se realizarán en las unidades académicas y quedarán plasmadas en el informe final sobre visión y valores.

-Que se trabaje de manera interfacultad por conveniencia geográfica: por un lado, las cinco unidades académicas de Paraná y Oro Verde proponen trabajar juntas y reunir a cada claustro en una facultad diferente, en el mismo día y hora; por otro, las facultades de Ciencias de la Alimentación y de Ciencias de la Administración en Concordia; y por último, las facultades de Ciencias de la Salud y Bromatología evaluarán si están dadas las condiciones operativas para trabajar en conjunto.

-Que se decrete un día institucional de la UNER para que la actividad sea más significativa y convocante, garantizando la participación de la mayor cantidad de representantes de todos los claustros.

-Que quienes no puedan participar de las actividades presenciales tengan un medio para enviar sugerencias y opiniones previamente, las cuales serán tomadas como materiales para poner en común durante las actividades. Que para ello se confeccione una herramienta común a toda la Universidad a modo de cuestionario online.

-Que previo a los encuentros interfacultades se comparta a toda la comunidad de la Universidad el documento “Aportes a la reflexión, el intercambio y la definición de los valores y la visión de la UNER”.

## Información sobre distintos temas

Se informó que la resolución de conformación del Equipo Facilitador está disponible. Por otro lado, se invitó a las/os presentes a la capacitación en planeamiento universitario que se realizará el miércoles 31 de julio, a cargo de la Dra. Silvina Fernández. Además de esta capacitación, se propuso al Equipo Facilitador organizar instancias en las facultades coordinadas por facilitadoras/es formadas/os en planeamiento, dirigidas a toda la comunidad universitaria.

También se comentó sobre los talleres de sensibilización destinados a PAyS que se realizaron en Rectorado y Casa de la UNER. Respecto a esto, se planteó la posibilidad de replicarlo con PAyS de



**Universidad Nacional  
de Entre Ríos**



las unidades académicas y se estableció el 10 de agosto como último día para confirmar al Equipo Central qué facultades adhieren a la propuesta.

Por último, se definió concretar una próxima reunión de Equipo Facilitador la primera o segunda semana de agosto, por videoconferencia.

### **Equipo Central de Planeamiento de la UNER**