

ÁREAS DE VINCULACIÓN TECNOLÓGICA

Formulario guía para la presentación de plan de desarrollo para el fortalecimiento de las capacidad de gestión institucional del área de vinculación tecnológica

Presentación Línea:

I. Descripción general del Proyecto o Programa

Título:

Plan Estratégico VINCTEC UNER

Descripción del Área Ejecutora:

Nombre:	VINCTEC - UNER				
Responsable:	Cdra. Norma Elena Cordiviola				
Dirección:	Calle:	8 de Junio	Nº:	600	
Localidad:	Concepción del Uruguay	C.P.:	3260	Provincia:	Entre Ríos
Tel.:	03442-435080	Correo Electrónico:	cordiviolan@uner.edu.ar		

Datos Responsable/Director de Proyecto (Acompañar Cv abreviado):

Nombre:	Norma Elena Cordiviola				
DNI:	14.936.583				
Dirección:	Calle:	8 de Junio	Nº:	600	
Localidad:	Concepción del Uruguay	C.P.:	3260	Provincia:	Entre Ríos
Tel.:	03442-435080	Correo Electrónico:	cordiviolan@uner.edu.ar		

Equipo de Trabajo: (Acompañar Cv abreviado de c/u)

Sector	Participante	Unidad Académica o Institución
Universitario	Leiva María Leticia	VINCTEC\F.C. Económicas. - Paraná
	Sánchez Martín	VINCTEC - Paraná
	Alvarez Daneri Diego	Nodo Oro Verde VINCTEC – F.C. Agrop.
	Terenzano Ignacio	Nodo Concordia VINCTEC – FCAL. y FCAD.
	Biondi Adrián Alejandro	Nodo Concordia VINCTEC – FCAL. y FCAD.
	Costa Aldo Tomás	Oficina VT C. del Uruguay – F. C. Salud
	Kohn Pedro Segismundo	VINCTEC Concordia - FCAL

ÁREAS DE VINCULACIÓN TECNOLÓGICA

	Bizai Gustavo Horacio	VINCTEC Paraná – Facultad de Ingeniería.
	Mackinnon Alfredo Raúl	VINCTEC Concordia - FCAL
	Stirnemann Celeste	VINCTEC Concordia - FCAL
	Tomiozzo Pedro Miguel	Resp. Oficina de V. T. – Facultad de Ingeniería
	Dall'Oglio Ana María	Oficina V. T.– Facultad de Bromatología– Gchú.
Asociado		

Estado de situación actual, diagnóstico y antecedente Institucional:

Antecedente Institucional

La UNER cuenta con antecedentes de Vinculación Tecnológica desde el año 1995, pero a partir del año 1997 comienza a desarrollar actividades de Vinculación Tecnológica con la habilitación de la Unidad de Vinculación Tecnológica (UVT) en los términos de la Ley 23.877 de Promoción y Fomento de la Innovación Tecnológica (Res. CyT de la Nación N° 227/1997), lo que le permitió comenzar a desarrollar el área a través de la Oficina de Vinculación Tecnológica (hoy Dirección General de Vinculación Tecnológica), para coordinación, presentación, administración y gestión de proyectos científicos y tecnológicos de la Universidad o de terceros.

La Red de Vinculación Tecnológica se constituye por la Dirección General de Vinculación Tecnológica de la Universidad, la Unidad de Vinculación Tecnológica y los Nodos de Vinculación Tecnológica, creados en cuatro asentamientos de la provincia de Entre Ríos (Paraná, Oro Verde, Concepción del Uruguay y Concordia). Desde el 2014, año en el que fue elevada al nivel de Dirección General, la Dirección General de Vinculación Tecnológica (DVT) depende directamente del Rector de la Universidad.

Como se observa, los cuatro nodos se encuentran ubicados en distintas ciudades de la Provincia de Entre Ríos posibilitando el alcance de mayor cantidad de organismos y

ÁREAS DE VINCULACIÓN TECNOLÓGICA

empresas y un mayor contacto con las diferentes necesidades de I+D+i en toda la región: Concordia, Concepción del Uruguay, Gualeguaychú y Oro Verde. A su vez la Red de Vinculación se pensó con una estructura de nodos, para poder cubrir la particularidad de nuestra universidad que cuenta con un Rectorado y 9 Unidades Académicas distribuidas geográficamente por toda la provincia de Entre Ríos.

Cada nodo alberga el vínculo con las Unidades Académicas según el lugar de residencia contribuyendo de ese modo al trabajo articulado entre los nodos y las facultades.

La ubicación estratégica de los nodos en las ciudades de la provincia donde se ubican las UUAA, se asocia directamente a la búsqueda del trabajo articulado requerido para el alcance los objetivos de vinculación tecnológica.

Estado de situación actual – Diagnóstico

Para determinar el estado de situación actual de una forma metodológica, se consideró pertinente basarnos en el análisis realizado mediante la encuesta “Diagnóstico para el desarrollo y fortalecimiento de las estructuras de Recursos Humanos en el área o función de Vinculación Tecnológica de las Universidades Nacionales” del Consejo Interuniversitario Nacional.

Este análisis permitió evaluar la función de vinculación tecnológica desde dos enfoques, uno global, y otro por espacios específicos de gestión, permitiendo determinar fortalezas y debilidades, para establecer pautas y directrices estratégicas a encarar en los próximos años.

Mediante la encuesta se pudo determinar mediante un proceso semicuantitativo el nivel de desarrollo actual del área o función de vinculación tecnológica, clasificándolo en función de tres estadios:

- nivel inicial (en proceso de creación)
- nivel medio (en proceso de expansión)
- nivel avanzado (en proceso de consolidación)

De la encuesta se pudo concluir que nuestra función de vinculación tecnológica se

ÁREAS DE VINCULACIÓN TECNOLÓGICA

encuentra en un **Nivel medio** por el puntaje obtenido, en claro **proceso de expansión**.

A su vez, profundizando más aún el análisis, utilizando la misma metodología para determinar el nivel de desarrollo del área de vinculación (puntaje global), se procedió a convertir los valores de puntos de discriminación de estadios, en factores (porcentuales) que permitió evaluar el desarrollo en distintos espacios de gestión, a saber: Espacio de Gestión de Vinculación y Transferencia, Espacio de Gestión de Emprendedorismo, Espacio de Gestión de Proyectos de I+D+i, Espacio de Gestión Jurídica y Propiedad Intelectual, Espacio de Gestión de Vigilancia Tecnológica y/o Inteligencia Competitiva, Espacio de Gestión de la Comunicación, y Espacio de Gestión Administrativa.

- Nivel Inicial: hasta 0,5.

- Nivel Medio: hasta 0,75.

- Nivel Avanzado: factores superiores a 0,75.

Los resultados obtenidos del análisis de la encuesta fueron los siguientes:

1. Espacio: Gestión de Vinculación y Transferencia

Factor de desarrollo 0,47 - Inicial. Este espacio debe ser tratado como una **debilidad** para el área. Es necesario además planificar estrategias en conjunto con los docentes e investigadores vinculados para desarrollar en forma articulada la vinculación y transferencia.

2. Espacio: Gestión de Emprendedorismo

Factor desarrollo 0,50 – Inicial. El bajo grado de desarrollo de las acciones tiene que ver con que las mismas hace muy poco tiempo que se han venido llevando a cabo. Este espacio es una **oportunidad** al existir por parte del Estado un gran apoyo a estas actividades emprendedoras locales y regionales.

3. Espacio: Gestión de proyectos de I+D+i

Factor de desarrollo 0,75 - Medio y es considerado una **fortaleza** del área.

4. Espacio: Gestión Jurídica y Propiedad Intelectual

Factor de desarrollo 0,45 - Inicial. Algunas acciones han sido nulas y otras recién han comenzado a desarrollarse.

ÁREAS DE VINCULACIÓN TECNOLÓGICA

5. Espacio: Gestión de vigilancia tecnológica y/o inteligencia competitiva

Factor de **desarrollo 0,33 – Inicial**. Este espacio casi no ha sido desarrollado y solo se han realizado algunas acciones mínimas. Este escenario es uno de los más débiles.

6. Espacio: Gestión de la Comunicación

Factor de desarrollo 0,33 – Inicial. Marca al igual que el escenario anterior, un escenario **muy débil**.

7. Espacio: Gestión administrativa

Factor de desarrollo 0,92 – Avanzado. Este escenario es el espacio más fuerte del área. Es el único que presenta un **nivel avanzado**. Es la **fortaleza** actual más relevante del área y debe mantenerse.

A partir de las variables estudiadas y resultados obtenidos se llevó a cabo un diagnóstico FODA. A continuación se presentan las Fortalezas y Debilidades surgidas del estudio interno de la Vinculación Tecnológica en la UNER y las Oportunidades y Amenazas del contexto y la región.

Análisis interno	FORTALEZA	OPORTUNIDAD	Análisis externo
	Gestión de Proyectos I+D+i Gestión Administrativa	Ubicación geográfica de VINCTEC Necesidades del contexto Políticas de Emprendedorismo	
Análisis interno	DEBILIDAD	AMENAZA	Análisis externo
	Gestión de Vinculación y Transferencia Gestión Jurídica y Propiedad Intelectual Gestión de Vigilancia Tecnológica y/o Inteligencia Competitiva Gestión de la Comunicación	Cambios en las políticas de financiamiento a actividades de vinculación tecnológica	

ÁREAS DE VINCULACIÓN TECNOLÓGICA

Descripción general de la propuesta:

La presente propuesta tiene como objetivo principal fortalecer la capacidad de gestión de VINCTEC UNER con el fin de aportar de mejor manera al desarrollo regional.

En función del diagnóstico y del análisis FODA realizado, se busca instalar la práctica sistemática de planeación estratégica para el desarrollo de VINCTEC – UNER, y el seguimiento de los resultados esperados de las acciones previstas por el plan. Acciones que serán tanto más efectivas si se mejoran las aptitudes del capital humano involucrado en las actividades de vinculación tecnológica y que resultarán de mayor impacto si se realizan conjuntamente con acciones orientadas a fortalecer los vínculos con los sectores sociales y productivos de la región.

En el marco de una estrategia Adaptativa (superar Debilidades para aprovechar Oportunidades del análisis FODA) se plantean las siguientes líneas de acción:

- Reuniones de trabajo periódicas (mensuales) de los integrantes de VINCTEC UNER y de los responsables de Vinculación de las Facultades con el objetivo de analizar las actividades de vinculación tecnológica y los resultados a la fecha, revisar la actualidad y aplicabilidad del marco normativo de las actividades de VT y propiedad intelectual, las posibles alternativas y caminos a recorrer, a fin de poder realizar informes técnicos con propuestas para la gestión de la universidad, así como también, para unificar criterios.
- Talleres de trabajo sobre casos concretos para los integrantes de la red en temas que se consideran estratégicos para el fortalecimiento y crecimiento de VINCTEC (Propiedad Intelectual y Valorización de intangibles, Negociación\Gestión Organizacional, Contratos Tecnológicos, Vigilancia Tecnológica, Marketing Tecnológico).
- Rondas de trabajo en la que emprendedores, empresarios, investigadores y vinculadores, se reúnan para abordar problemáticas identificadas por el sector productivo, o social, y que además permitan a los investigadores difundir sus potencialidades a los participantes. Esta difusión, obviamente estará ligada o relacionada con el marco de acción de los participantes, y a su vez la presentación se preparará junto con los integrantes de vinculación tecnológica.

ÁREAS DE VINCULACIÓN TECNOLÓGICA

- En cuanto a la oportunidad que representa trabajar sobre el emprendedorismo, las acciones serán encaradas en el Plan Estratégico de Emprendedorismo 2016-2019 “UNER Emprende” en el marco de la convocatoria Universidades para Empezar, cuyas acciones serán complementarias a las presentadas en la presente propuesta, y ambos equipos trabajarán de forma coordinada.

Se esperan como principales resultados del primer año de ejecución del proyecto, haber elaborado un plan estratégico para VINCITEC-UNER a 10 años; haber fortalecido el vínculo con los sectores productivos de la región, haber incrementado la participación de la comunidad universitaria en proyectos de vinculación tecnológica, haber potenciado el circuito de generación de emprendimientos tecnológicos y haber disminuido las debilidades identificadas en el FODA mediante la mejora de las aptitudes del capital humano de VINCITEC-UNER.

Problemas que aborda la propuesta:

El principal problema que aborda la propuesta, es la inexistencia de un Plan estratégico de desarrollo de las actividades de Vinculación Tecnológica en la Universidad Nacional de Entre Ríos con visión a mediano y largo plazo (5-10 años), elaborado por los propios agentes de VT y consensado con la misión y la visión de la comunidad universitaria, teniendo como foco principal el desarrollo de la provincia en el nuevo contexto tecnológico a nivel mundial.

Como se expresó previamente, el relevamiento realizado con la metodología de la encuesta del CIN analizado mediante la matriz FODA, permitió identificar las principales debilidades a superar en el estadio actual de desarrollo de VINCITEC UNER, y las alternativas para abordarlas.

Puntualmente, si desglosamos los espacios de gestión identificados y mencionados previamente como debilidades, se pueden identificar a partir de la encuesta cuestiones que resulta prioritario atender mediante líneas de acción concretas y sostenidas en el tiempo

ÁREAS DE VINCULACIÓN TECNOLÓGICA

para poder llevar a la función de Vinculación Tecnológica de la UNER a un Nivel Avanzado de desarrollo.

- En el espacio de Gestión de Vinculación y Transferencia:
 - Acciones de articulación interinstitucional para la definición y/o actualización del plan de desarrollo de Vinculación Tecnológica de la Universidad.
 - Colaboración en programas o actividades específicos para la inserción laboral de estudiantes y graduados universitarios.
 - Medición de actividades de vinculación tecnológica a través de indicadores.
 - Acciones de internalización de la política institucional de vinculación tecnológica en la cultura organizacional o en el espacio que le compete.
 - Acciones de dinamización de la vinculación y la transferencia de conocimientos a la sociedad con los docentes e investigadores.
 - Generación y/o aplicación de herramientas específicas para la articulación con el medio social y productivo (encuentros sectoriales y regionales, workshops, foros, desayunos de trabajo entre empresarios e investigadores, ámbitos de encuentro, etc.
 - Contribución a la generación de empresas de base tecnológica o spin-off, etc.

Para superar estas desventajas se deberán generar acciones que promuevan la incorporación de algunos recursos humanos que posean conocimientos y experiencia referida a los temas en los que no se tiene formación actualmente o se cuenta con poco personal y además se deberán realizar esfuerzos de capacitación en aquellas actividades que están poco desarrolladas y es necesario obtener métodos y herramientas que permitan optimizar las prácticas. Es necesario además planificar estrategias en conjunto con los docentes e investigadores vinculados para desarrollar en forma articulada la vinculación y transferencia.

- En el espacio de Gestión Jurídica y Propiedad Intelectual
 - Acciones de identificación y valoración de los resultados de la investigación para su potencial transferencia y / o apropiación.
 - Acciones para asesoramiento en negociaciones de contratos con terceros (asistencias técnicas, I+D, licencias, etc.).
 - Acciones de promoción y difusión de las herramientas de propiedad intelectual.
 - Acciones de gestión de registros de propiedad intelectual.

ÁREAS DE VINCULACIÓN TECNOLÓGICA

- Acciones para asesoramiento a investigadores para el intercambio de información (Non-Disclosure Agreement o NDA) y materiales (Material Transfer Agreement o MTA).

Para superar los problemas que presenta este escenario **débil** será importante realizar acciones que promuevan la incorporación de recursos humanos con perfiles específicos en los asuntos jurídicos e implementar estrategias de capacitación y formación en estas áreas temáticas.

- En el espacio Gestión de vigilancia tecnológica y/o inteligencia competitiva
 - Actividades sistemáticas de captura, análisis, difusión y explotación de las informaciones científicas o técnicas.
 - Utilización de herramientas específicas (mapas y perfiles tecnológicos; escenarios futuros; datos de evolución de los mercados).
 - Detección de demandas tecnológicas (acceso a bases de datos y motores de búsqueda de información estadística).

Este espacio casi no ha sido desarrollado y solo se han realizado algunas acciones mínimas. Este escenario es uno de los más débiles y presenta un puntaje muy bajo. Será importante encarar acciones que promuevan la incorporación de perfiles orientados a la tecnología y las ciencias económicas como principal estrategia ya que el área no cuenta con estos recursos humanos actualmente y complementariamente capacitar al personal en acciones que permitan fortalecer estos temas.

- En el espacio de Gestión de la Comunicación

Este escenario presenta un grado inicial de desarrollo marcando al igual que el escenario anterior, un escenario muy débil.

- Instrumentos de marketing tecnológico y actividades diversas de difusión.
- Promoción y difusión de las actividades de vinculación tecnológica.
- Presencia e imagen institucional de las capacidades de transferencia y vinculación.

Superar estas desventajas implicará promover acciones para incorporar perfiles relacionados a la comunicación y el marketing e implementar un programa de capacitación de las actividades de vinculación tecnológica en primera instancia y luego una estrategia de difusión e instalación de imagen posteriormente.

ÁREAS DE VINCULACIÓN TECNOLÓGICA

Beneficiarios/Usuarios directos e indirectos de la propuesta: Necesidades y Requerimientos

Serán usuarios directos de la propuesta los agentes encargados de llevar adelante actividades de vinculación tecnológica, tanto los integrantes de la Dirección de Vinculación Tecnológica como los pertenecientes a las unidades académicas de la universidad. Estos agentes requieren para el desempeño de sus funciones cotidianas, desarrollar actitudes, aptitudes y habilidades que permitan establecer vínculos hacia adentro y hacia afuera del ámbito universitario. Algunas de esas aptitudes resultan de carácter específico como las referidas a la gestión de la Propiedad Intelectual y Valorización de Intangibles, Contratos Tecnológicos, Vigilancia Tecnológica, Marketing Tecnológico. Por otra parte por centrarse estas actividades en la construcción de vínculos, requieren actitudes y habilidades interpersonales que permitan generar equipos interdisciplinarios e interinstitucionales efectivos para resolver problemáticas concretas, y la efectividad de esos equipos dependerá en gran medida de aprendizajes en el área de la Negociación y Gestión Organizacional.

Se consideran también usuarios directos a los investigadores y emprendedores participen de los talleres de trabajo, ya que podrán dar a conocer su potencial al mismo tiempo que recibirán de posibles adoptantes de sus desarrollos tecnológicos o científicos feedback que resultarán de gran utilidad para el proceso de transferencia y/o como input para nuevas investigaciones\desarrollos. En cuanto a los empresarios representa la posibilidad de encontrar soluciones técnicas\tecnológicas en la región, o detectar oportunidades de negocios en el ámbito tecnológico.

II. Elaboración del proyecto

Objetivos	Acciones	Metodología que utilizará	Indicadores (cuantitativos y/o cualitativos)	Cronograma de realización
1. Desarrollar un Plan Estratégico VINCTEC-UNER 2017-2022	Consolidación de un equipo de trabajo que aborde de forma	Reuniones mensuales presenciales en	- Minutas de los temas tratados indicando el avance progresivo del	Marzo de 2017 – Marzo 2018. (12

ÁREAS DE VINCULACIÓN TECNOLÓGICA

(PEVU).	sistemática el análisis de las actividades de vinculación, el contexto actual, el contexto futuro, siendo capaz de generar informes técnicos como marco y como parte integrante del PEVU	Villaguay como punto equidistante para los distintos integrantes del equipo. Coworking en red mediante documentos compartidos. Videoconferencias de apoyo entre reuniones.	preliminar del PEVU mes a mes. - Informes técnicos, económicos, sociales y ambientales de las propuestas de desarrollo científico tecnológico y de las cadenas de valor que resulten prioritarias. - Documento Preliminar del Plan estratégico VINCTEC UNER a 5 años para ser consensuado con la comunidad universitaria.	meses)
2. Fortalecer las capacidades del capital humano de VINCTEC-UNER	Se coordinarán talleres de trabajo para trabajar en las capacidades del capital humano sobre las que se detectaron debilidades en el diagnóstico y alineados con las necesidades que se identifiquen en el PEVU	Talleres de trabajo facilitados por especialistas o expertos en las temáticas seleccionadas y con casos concretos ya identificados.	- Al menos un Taller de Trabajo abordando un problema concreto de Negociación y Gestión Organizacional - Al menos un Taller de Trabajo abordando un problema concreto de Propiedad Intelectual o de Valorización de Intangibles. - Al menos un Taller de Trabajo abordando un problema concreto de Contratos Tecnológicos. - Al menos un Taller de Trabajo abordando un problema concreto de Vigilancia Tecnológica o de Marketing Tecnológico.	Marzo de 2017 – Marzo 2018. (12 meses con al menos un taller por trimestre)
3. Fortalecer el	Está actividad tendrá	Talleres de	Banco de datos con	Marzo de

ÁREAS DE VINCULACIÓN TECNOLÓGICA

<p>vínculo universidad y sector productivo mediante el abordaje conjunto de problemáticas tecnológicas.</p>	<p>tres aristas complementarias, la primera un relevamiento interno de potencialidades existentes en grupos de investigación o emprendedores universitarios, segundo un relevamiento y priorización de necesidades de pymes u ONG's de la región. Una vez evaluadas posibles compatibilidades, se realizarán reuniones de trabajo conjuntas entre emprendedores, empresarios, actores sociales e investigadores para canalizar soluciones tecnológicas\sociales u oportunidades de mejoras sociales o de negocios tecnológicos.</p>	<p>trabajo conjunto entre emprendedores, empresarios, investigadores, facilitados por vinculadores tecnológicos para abordar oportunidades detectadas y generar un plan de actividades a desarrollar.</p>	<p>potencialidades detectadas elaboradas desde el enfoque del marketing tecnológico. Banco de datos con demandas específicas identificadas en el medio. Banco de datos con los vínculos generados y las actividades encaradas en forma conjunta a partir de las reuniones de trabajo.</p>	<p>2017 – Marzo 2018. (12 meses con al menos un taller por cuatrimestre)</p>
---	---	---	---	--

Para el caso de programas que ya se encuentran en ejecución, dejar constancia de la continuidad o nuevas actividades que se complementan con el presente financiamiento

Descripción del Programa en Ejecución

Si bien existen otros proyectos en ejecución relacionados a actividades de vinculación tecnológicas, representan acciones puntuales de intervención desde unidades académicas individuales. Esta convocatoria representa la primer posibilidad para realizar un esfuerzo

ÁREAS DE VINCULACIÓN TECNOLÓGICA

conjunto de planificar acciones más amplias con el objetivo de que sean sistemáticas y sostenidas en el tiempo. Justamente una de las acciones previstas en la presente propuesta se basa en analizar los antecedentes de las actividades de vinculación, y analizar la forma de potenciarlas, medir el impacto y planificarlas estratégicamente.

Acciones complementarias	Contenidos	Metodología que se utilizará	Cronograma de realización

Contrapartida: Descripción de recursos humanos que intervienen y de infraestructura y equipamiento con la que se cuenta para el desarrollo del proyecto o programa y otros aportes de terceros:

Infraestructura: Las distintas unidades académicas poseen las instalaciones adecuadas para desarrollar los talleres previstos en el proyecto: salas con capacidad adecuada, ambiente climatizado, equipadas con escritorios y sillas, proyector y sistema de audio. Se posee además un sistema de videoconferencias.

Recursos humanos: el proyecto será llevado a cabo por el equipo de trabajo mencionado en la presente propuesta, quienes participarán activamente en las actividades de la misma.

Contraparte de Red VincTec-UNER: se asumirá cuando resulte necesario el aporte de insumos para el coffee break, material impreso para la difusión, viáticos y pasajes.

Otras áreas de la universidad involucradas en la propuesta y/o terceros interesados en la ejecución del proyecto o programa (Describir el tipo de aporte que realizan)

ÁREAS DE VINCULACIÓN TECNOLÓGICA

Presupuesto detallado del financiamiento y monto total que se necesita para viabilizar el proyecto:

Objetivos	Rubros ¹	Concepto (desagregar gastos)	Convocatoria SPU	Contraparte Solicitante	Contraparte Otros	Total Gastos
1,2,3	Gastos en Personal Inciso 1	RRHH - Equipo de trabajo (13 participantes por 12 meses dedicando 10% de su tiempo)	0,00.-	216.000	0,00.-	216.000
	Transferencias Inciso 5 (5.1.3)	Becario para coordinar encuentros y ejecutar procesos de contrataciones. 12 meses por \$4000.	48.000	0,00.-	0,00.-	48.000
1	Bienes de Consumo Inciso 2	Productos alimenticios para intermedios para 12 encuentros	0,00.-	6.000	0,00.-	6.000
	Bienes de Consumo Inciso 2	Combustible para el traslado de los participantes a la ciudad de reunión. 12 reuniones desde 4 ciudades distintas a Villaguay.	35.280	0,00.-	0,00.-	35.280
2	Bienes de Consumo Inciso 2	Productos alimenticios para intermedios para los talleres de trabajo	0,00.-	6.000	0,00.-	6.000
	Bienes de Consumo Inciso 2	Combustible para el traslado de los participantes a los talleres. Será al menos un taller por nodo.	37.800	0,00.-	0,00.-	37.800
	Servicios no personales Inciso 3	Viáticos para participar de los talleres.	18.000	0,00.-	0,00.-	18.000
	Servicios no personales Inciso 3	Contratación de capacitadores y/o consultores expertos en temas seleccionados. Se estiman 2 capacitaciones de larga duración, y 3 o 4 talleres para abordar problemáticas detectadas.	180.000	0,00.-	0,00.-	180.000

¹ Manual de Clasificación Presupuestaria para el sector público nacional

ÁREAS DE VINCULACIÓN TECNOLÓGICA

3	Bienes de Consumo Inciso 2	Productos alimenticios para intermedios para los talleres de trabajo.	0,00.-	2.000	0,00.-	2.000
	Servicios no personales Inciso 3	Contratación de facilitadores con experiencia en coordinación de rondas de negocios, serán 4 eventos.	24.000	0,00.-	0,00.-	24.000
	Servicios no personales Inciso 3	Contratación de servicios para difusión de los eventos.	6.000	0,00.-	0,00.-	6.000
<i>Total gastos</i>			349.080	230.000	0,00.-	579.080

(Nota: Proceder del mismo modo con cada uno de los objetivos del proyecto)

Adoptantes de los beneficios y de los resultados obtenidos por la ejecución del proyecto o programa

- Emprendedores\Empresarios
- Instituciones del sistema científico tecnológico – Centros de investigación
- Docentes\Investigadores
- Autoridades y funcionarios encargados de la gestión de la universidad
- Estudiantes y graduados

Información adicional